

Затверджено
Розпорядженням селищного
голови від 10.04.2023 року
№ 71/р/п

ПЛАН РОЗВИТКУ
КОМУНАЛЬНОГО НЕКОМЕРЦІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА
«ЦЕНТР ПЕРВИННОЇ МЕДИКО-САНІТАРНОЇ ДОПОМОГИ »
СЛОБОЖАНСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ РАДИ
НА 2023-2025 роки

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ КОМУНАЛЬНОГО НЕКОМЕРЦІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА «ЦЕНТР ПЕРВИННОЇ МЕДИКО-САНІТАРНОЇ ДОПОМОГИ» СЛОБОЖАНСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ РАДИ

I. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

КОМУНАЛЬНЕ НЕКОМЕРЦІЙНЕ ПІДПРИЄМСТВО «ЦЕНТР ПЕРВИННОЇ МЕДИКО-САНІТАРНОЇ ДОПОМОГИ» СЛОБОЖАНСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ РАДИ (КНП «ЦПМСД» ССР) надає первинну медичну допомогу та здійснює управління медичним обслуговуванням населення, що постійно проживає (перебуває) на території Слобожанської територіальної громади та особам, які уклали декларацію про вибір лікаря, який надає ПМД.

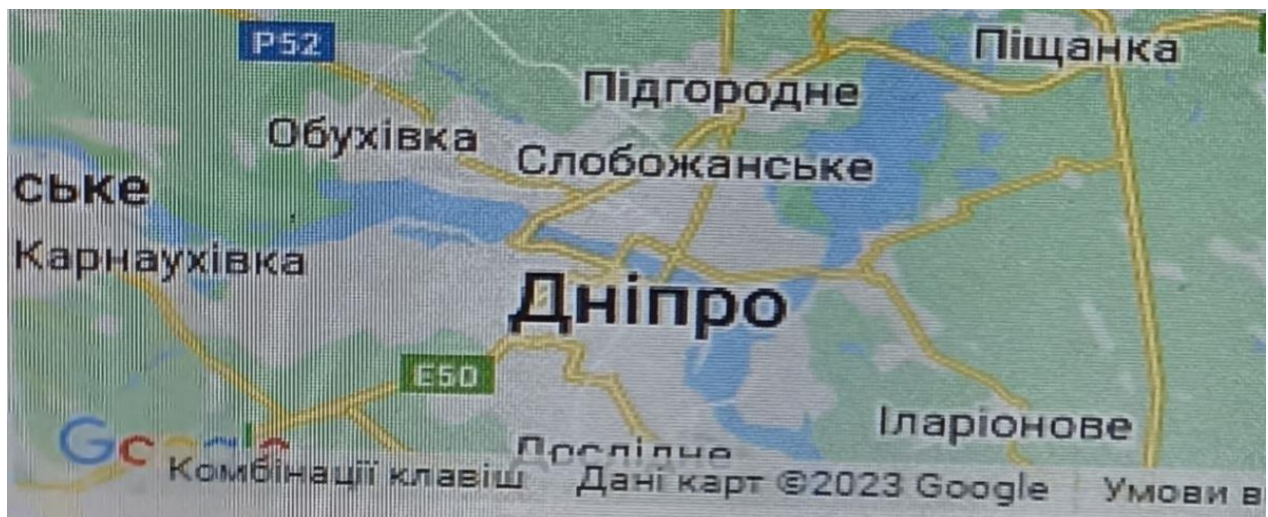
Повна назва: КОМУНАЛЬНЕ НЕКОМЕРЦІЙНЕ ПІДПРИЄМСТВО «ЦЕНТР ПЕРВИННОЇ МЕДИКО-САНІТАРНОЇ ДОПОМОГИ» СЛОБОЖАНСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ РАДИ.

Правовий статус суб'єкта: юридична особа.

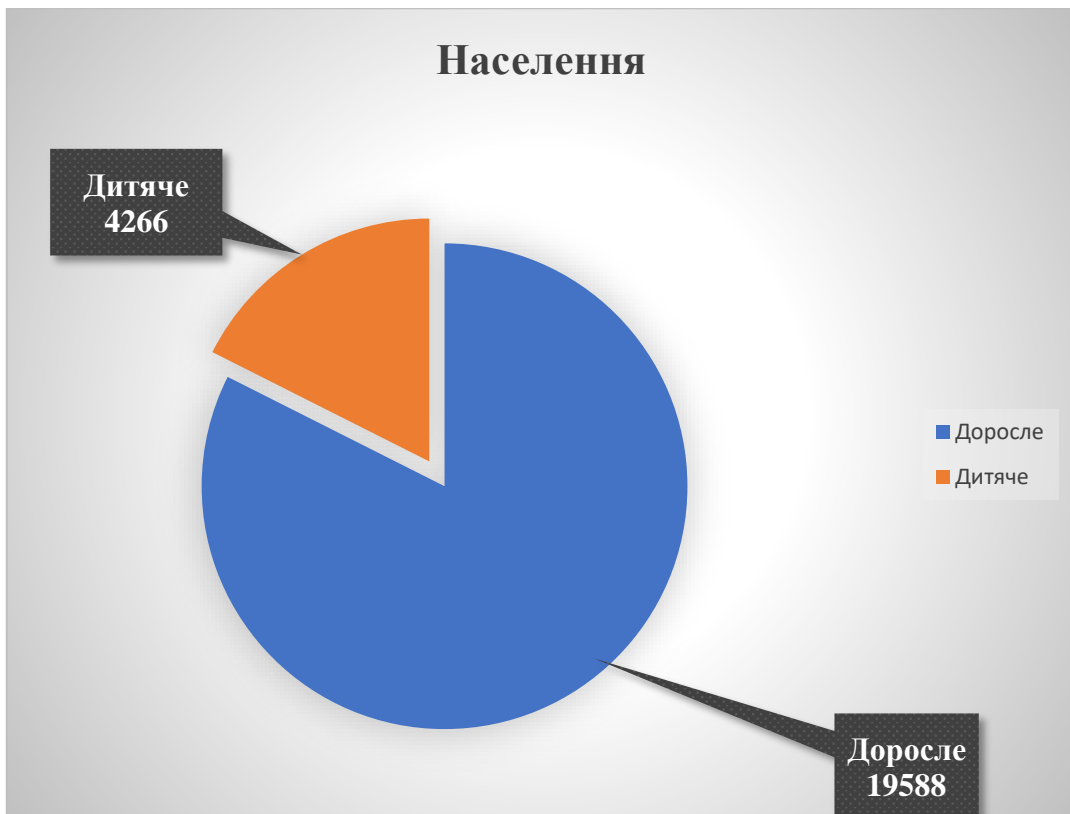
Організаційно – правова форма: комунальне підприємство.

Місце знаходження: 52005, Дніпропетровська область, Дніпровський район, смт Слобожанське, вул. Будівельників, будинок , 12.

Слобожанська територіальна громада межує на півдні з обласним центром – м. Дніпро (1 км), на півночі, заході та сході – з громадами Дніпровського району. Загальна площа громади складає 282,2 км².



КНП «ЦПМСД» ССР є неприбутковим підприємством, яке передане у власність Слобожанської територіальної громади з районної комунальної власності у жовтні 2020 року і обслуговує населення Слобожанської громади, а саме: 1 селище – смт Слобожанське та 5 сіл – с.Степове, с.Балівка, с.Партизанське, с.Олександрівка, с.Василівка. Загальна кількість населення, що обслуговується КНП «ЦПМСД» ССР складає 23854 особи.



До складу КНП «ЦПМСД» ССР входять:

1. Адміністративна частина/управління;
2. Економічна, бухгалтерська, статистична, інженерна служби;
3. Господарська частина;
4. П'ять амбулаторій загальної практики сімейної медицини та два фельдшерські пункти, які розгорнуті з урахуванням наявних споруд Центру, потреб населення у медичному обслуговуванні, забезпеченні рівності та доступності первинної медичної допомоги.

КНП «ЦПМСД» ССР у 2021 році отримав акредитаційний сертифікат першої категорії.

Пріоритетними напрямками діяльності Центру є забезпечення населення комплексними та інтегрованими послугами із всебічної, безперервної і орієнтованої на пацієнта первинної медико-санітарної допомоги, спрямованої на задоволення потреб населення у відновленні та збереженні здоров'я, попередження розвитку захворювань, зменшення потреби у госпіталізації та покращення якості життя, а також провадження господарської діяльності та іншої діяльності відповідно до законодавчих актів.

Медичний центр має самостійний баланс, здійснює бухгалтерський і первинний медичний облік, складає фінансову та статистичну звітність у встановленому законодавством порядку, всі фінансові операції здійснює через органи Державної казначейської служби України та установи банків.

ПРЕДМЕТ ТА МЕТА ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Основною метою підприємства є об'єднання зусиль органу місцевого самоврядування, керівника КНП «ЦПМСД» Слобожанської селищної ради в напрямку підвищення стандартів життя, модернізації та зміцнення матеріально-технічної бази комунального некомерційного підприємства «Центр первинної медико-санітарної допомоги» Слобожанської селищної ради, підтримки існуючої мережі амбулаторій загальної практики-сімейної медицини, забезпечення медикаментами, оснащення необхідним медичним обладнанням, комп'ютерною технікою, що допоможе забезпечити населення Слобожанської громади якісними та своєчасними медичними послугами.

Відповідно до поставленої мети, предметом діяльності КНП «ЦПМСД» ССР є:

- ✓ прийом пацієнтів у визначений час, відведений на планове консультування;
- ✓ консультування хворих вдома при гострих станах та здійсненні патронажу дітей;
- ✓ організація стаціонарозамінних форм надання медичної допомоги;
- ✓ надання невідкладної допомоги при гострих станах і раптових погіршеннях здоров'я та інші стани, які потребують невідкладної допомоги і консультації лікаря;
- ✓ планування, організація, участь та контроль проведення профілактичних оглядів та щеплень, диспансеризації;
- ✓ організація відбору та спрямування пацієнтів на консультацію, подальше лікування в закладах вторинної (спеціалізованої) та третинної (високоспеціалізованої) медичної допомоги, а також відбір хворих на санаторно-курортне лікування та реабілітацію;
- ✓ проведення заходів з попередження і своєчасного виявлення захворювань, зменшення рівня ускладнень, інвалідності та смертності;
- ✓ експертиза тимчасової непрацездатності, направлення на МСЕК осіб із стійкою втратою працездатності;
- ✓ інформаційна та освітньо-роз'яснювальна робота серед населення різного віку щодо формування здорового способу життя, зміцнення та збереження здоров'я та ін.

РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ

Загальна вартість активів, які обліковуються на балансі КНП «ЦПМСД» Слобожанської селищної ради станом на 31.12.2022р. складає 9467,3 тис.грн., з них необоротних 6717,3 тис.грн., оборотних активів -2750,0 тис.грн.

Найбільшу питому (71%) в загальній структурі активів мають основні засоби, в т.ч. медобладнання – 63 %. Необоротні активи в структурі балансу займають незначну частку (29 %).

На балансі КНП «ЦПМСД» Слобожанської селищної ради знаходиться 4 будівлі, 2 вбудованих приміщення в житлових будинках загальною площею 1839 м², а саме:

- Нежитлові приміщення Слобожанської АЗПСМ за адресою: с. м.т Слобожанське, вул. Будівельників, 12 – 176,9 м².
 - Будівля Балівської АЗПСМ, с. Балівка, вул. Центральна, 53А – 190,2 м².
 - Громадський будинок Олександрівської АЗПСМ, с. Олександрівка, вул. Доновського, 77 – 1425,0 м².
 - Будівля ФП, с. Василівка, вул. Новосільська, 61 – 46,9 м².
- Приміщення амбулаторій, які орендовано:
- ФП «Нижньодніпровський», с. м.т Слобожанське, вул. Мічуріна, 41 – 112,7 м².
 - Розміщення адміністративного персоналу підприємства, с. м.т Слобожанське, вул. Будівельників, 3 – 56,0 м².
 - Степнянська АЗПСМ, с. Степове, вул. Миру, 14-А – 176,9 м².
 - Партизанська АЗПСМ, с. Партизанське, вул. Центральна, 7 – 205,2 м².

В орендне користування надано 550,8 м², що становить 22,7 % від загальної площі КНП «ЦПМСД» ССР.

КАДРОВИЙ ПОТЕНЦІАЛ ПІДПРИЄМСТВА ТА ЙОГО РОЗВИТОК

Персонал підприємства являє собою сукупність постійних працівників, які отримали необхідну професійну підготовку та мають досвід практичної діяльності і забезпечують господарську діяльність КОМУНАЛЬНОГО НЕКОМЕРЦІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА «ЦЕНТР ПЕРВИННОЇ МЕДИКО-САНІТАРНОЇ ДОПОМОГИ» СЛОБОЖАНСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ РАДИ.

На будь-якому етапі розвитку підприємства трудовий потенціал є важливим складником, що забезпечує ріст ефективності діяльності підприємства, а людський капітал є одним з основних складників в оцінці якості роботи Підприємства.

Стратегічна ціль кадрової політики:

- у соціальному аспекті – досягнення високого рівня розвитку людського потенціалу, забезпечення рівня популяційного здоров'я, що підтверджуватиметься високими рівнями індексу людського розвитку та індексу здоров'я;
- задоволення очікувань медичних працівників щодо професійної самореалізації, гідних умов праці, у тому числі її оплати;
- в економічному аспекті – на забезпечення сфери охорони здоров'я кваліфікованими кадрами, підвищення рівня добробуту;
- в інституційному аспекті на вдосконалення нормативно-правової бази з метою запровадження новітніх підходів у кадровому менеджменті у сфері охорони здоров'я;

➤ в організаційному аспекті – на розбудову системи управління трудовими ресурсами у сфері охорони здоров'я.

Для посилення кадрового потенціалу, забезпечення його розвитку та ефективного використання потрібно:

✓ Переглянути штатний розпис КНП «ЦПМСД» ССР з метою оптимізації чисельності та штату працівників. Може бути використано кілька варіантів кадрових рішень, а саме: продовження трудових відносин з працівником на попередній посаді, переведення працівника на іншу посаду та звільнення працівника за скороченням, якщо це не спричинить погіршення якості та доступності медичної допомоги.

✓ Підвищити кваліфікацію управлінського, медичного і технічного персоналу.

✓ Стимулювати медичний персонал КНП «ЦПМСД» ССР до підвищення власного професійного рівня й професійної майстерності шляхом самопідготовки і самонавчання. Зараз завдяки вільному доступу до інтернет-ресурсів, можна легко ознайомитися із сучасними науковими працями та отримати інформацію про найновіші досягнення у галузі медичних технологій.

✓ Забезпечити регулярну участь медичного персоналу у науково-практичних конференціях, тренінгах, тематичних удосконаленнях та інших заходах, які спрямовані на підвищення кваліфікації та обміні досвідом з питань управління, надання медичних і супутніх послуг, покращення роботи з пацієнтами, тощо.

✓ Наймати на підставах цивільно-правового договору на чітко визначений термін окремих спеціалістів (лікарів, які мають відповідну медичну освіту), які б задовольнили потребу КНП «ЦПМСД» ССР у кадрових ресурсах необхідної спеціалізації, практичного досвіду та рівня підготовки. Таку практику можна використати у випадку, коли з економічної точки зору для закладу є недоцільним постійне утримання якогось конкретного спеціаліста на повний робочий час та включення відповідної посади до штатного розпису, але, у той же час, залучення даного фахівця необхідне для надання відповідної медичної допомоги.

✓ Затвердити план проведення спільних заходів з організаціями-партнерами, які спрямовані на покращення іміджу медичного закладу, престижу медичної професії та системи охорони здоров'я в цілому.

З метою регулювання виробничих, трудових і соціально-економічних відносин, узгодження інтересів найманих працівників і адміністрації укладено колективний договір, який був розроблений на основі Кодексу законів про працю України, Закону України «Про колективні договори і угоди», інших актів.

Згідно штатного розпису КНП «ЦПМСД» ССР, затвердженого станом на 01.01.2021 штатна чисельність працівників складала – 58,5 штатних одиниць, з яких фактично було зайнято – 52 одиниці (88 %).

Станом на 01.01.2023 штатна чисельність працівників складала – 61,25 штатних одиниць, з яких фактично було зайнято – 52,75 одиниць (86 %).

Чисельність персоналу КНП «ЦПМСД» ССР станом на 01.04.2023 становить 55 осіб.

На 2024 рік є наміри ввести до штатного розпису КНП «ЦПМСД» ССР дві посади лікарів, а саме: лікар-санолог, лікар-фізіотерапевт та посаду масажиста.

Кадровий потенціал КНП «ЦПМСД» ССР

Рік	2021 рік	2022 рік	2023 рік	**2024 рік	**2025 рік
	наявний	наявний	наявний	заплановано	заплановано
Всього штатний посад	58,5	61	61,25	63,25	63,25
Всього зайнятих посад	52	52,25	53,75	63,25	63,25
Лікарів штатний посад	16	17,25	17,25	19,25	19,25
Лікарів зайнятих посад	15	15	15	19,25	19,25
Середнього медперсоналу штатний посад	27	26	26,25	26,25	26,25
Середнього медперсоналу зайнятих посад	23	21,75	22	26,25	26,25
Довідково: ** це наміри					



**Кількість працівників КНП «ЦПМСД» ССР та населення,
що обслуговується**

Структурний підрозділ	Загальна кількість медичних працівників	З них лікарів	Кількість населення, що обслуговується
Слобожанська АЗПСМ	22	10	13083
Балівська АЗПСМ	3	1	2648
Партизанська АЗПСМ	4	1	2360
Олександрівська АЗПСМ	2	1	2721
Степнянська АЗПСМ	3	1	1368
ФП с. Василівка	1	-	232
ФП Нижньодніпровський	-	-	1210
Разом:			23854

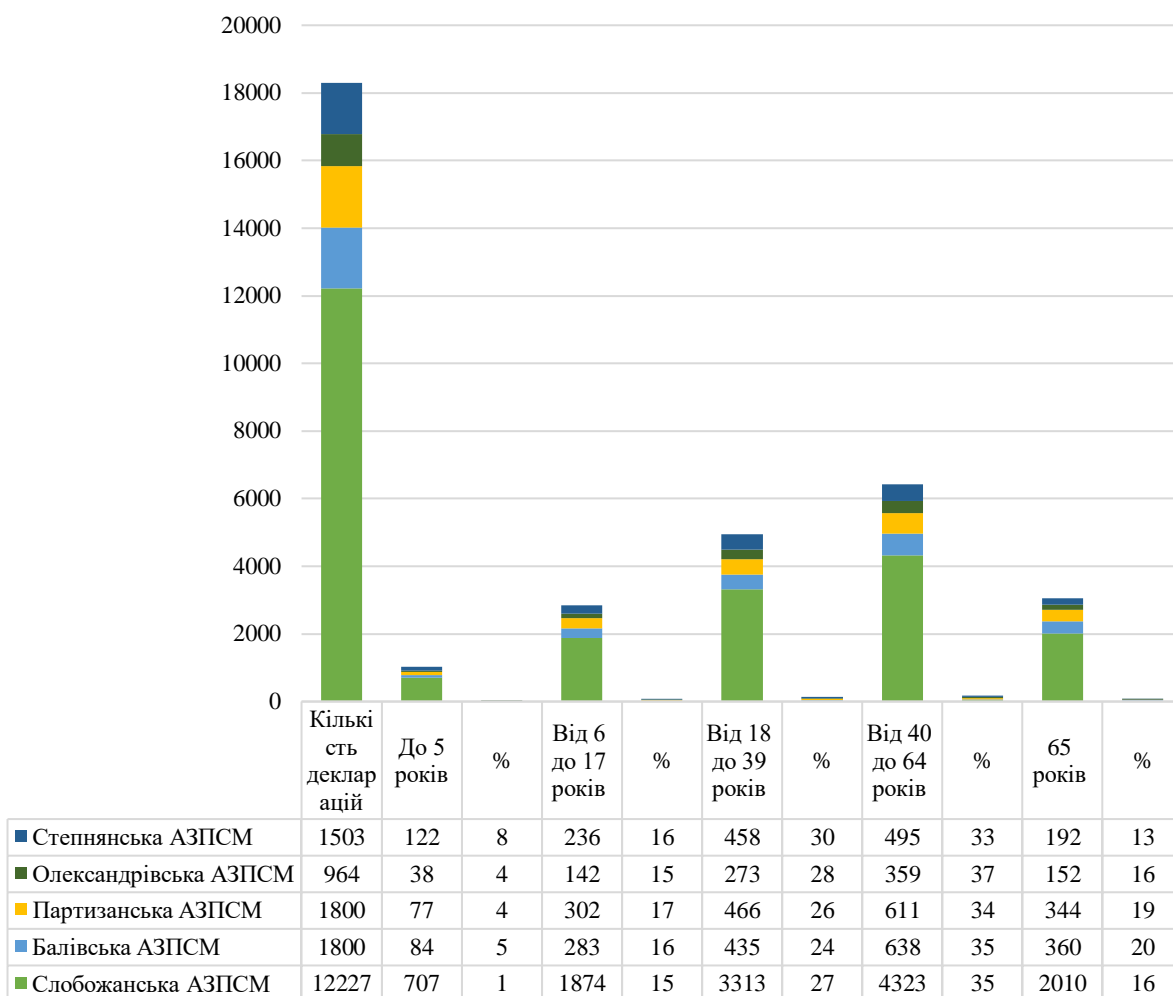
Інформація про спеціальності медичних працівників, за якими провадитиметься господарська діяльність з медичної практики:

1. Лікарські спеціальності: організація і управління охороною здоров'я, загальна практика – сімейна медицина, педіатрія, лікувальна справа.
2. Спеціальності молодших спеціалістів з медичною освітою: сестринська справа, лікувальна справа, акушерська, медико-профілактична справа, медична сестра, фельдшерська.

АНАЛІЗ ПОТОЧНОГО СТАНУ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

КНП «ЦПМСД» ССР надає первинну медичну допомогу пацієнтам, які уклали декларацію з сімейним лікарем закладу.

Відсоток підписання декларацій за віковим складом



Показники ведення електронної карти пацієнта (ЕМК)

17937 пацієнтів
завели ЕМК

25311 разів
записалися до
лікаря онлайн

13 лікарів Центру
ведуть ЕМК

45% пацієнтів
записуються через
інтернет

215,9 в середньому
заповнених ЕМК на
одного лікаря

Окрім надання консультацій хворим КНП «ЦПМСД» ССР проводить такі діагностичні обстеження:

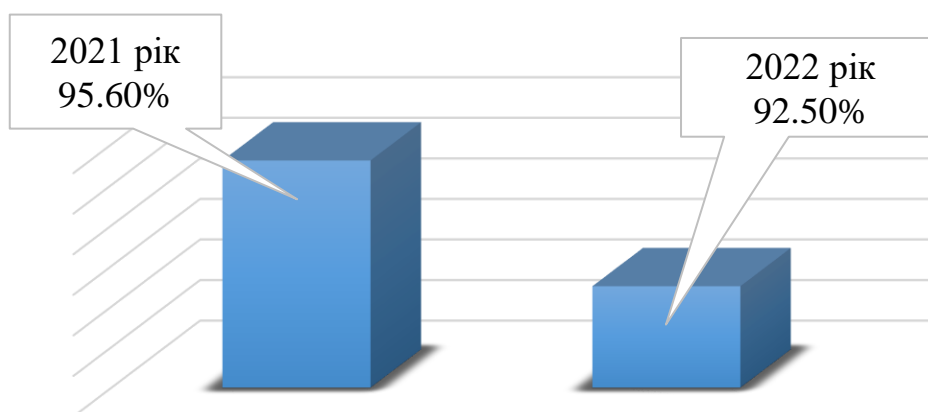
- ✓ загальний аналіз крові;
- ✓ загальний аналіз сечі;
- ✓ аналіз крові на цукор;
- ✓ аналіз крові на холестерин;
- ✓ обстеження на тропоніни, ВІЛ, вірусні гепатити;
- ✓ визначення насиченості крові киснем;
- ✓ ЕКГ дослідження;
- ✓ вимірювання артеріального тиску;
- ✓ гінекологічне обстеження;
- ✓ спірографія;
- ✓ дослідження гостроти зору та органів слуху;
- ✓ визначення сатурації крові за допомогою пульсоксиметра;
- ✓ проведення проби Руф'є;
- ✓ туберкулінодіагностика;
- ✓ визначення індексу маси тіла.
- Проведення процедур та маніпуляцій:
 - ✓ профілактичні щеплення;
 - ✓ ін'єкції внутрішньом'язові та внутрішньовенні, підшкірні, внутрішньошкірні;

КНП «ЦПМСД» ССР проводиться політика ініціювання, заохочення та підтримки грудного вигодовування.

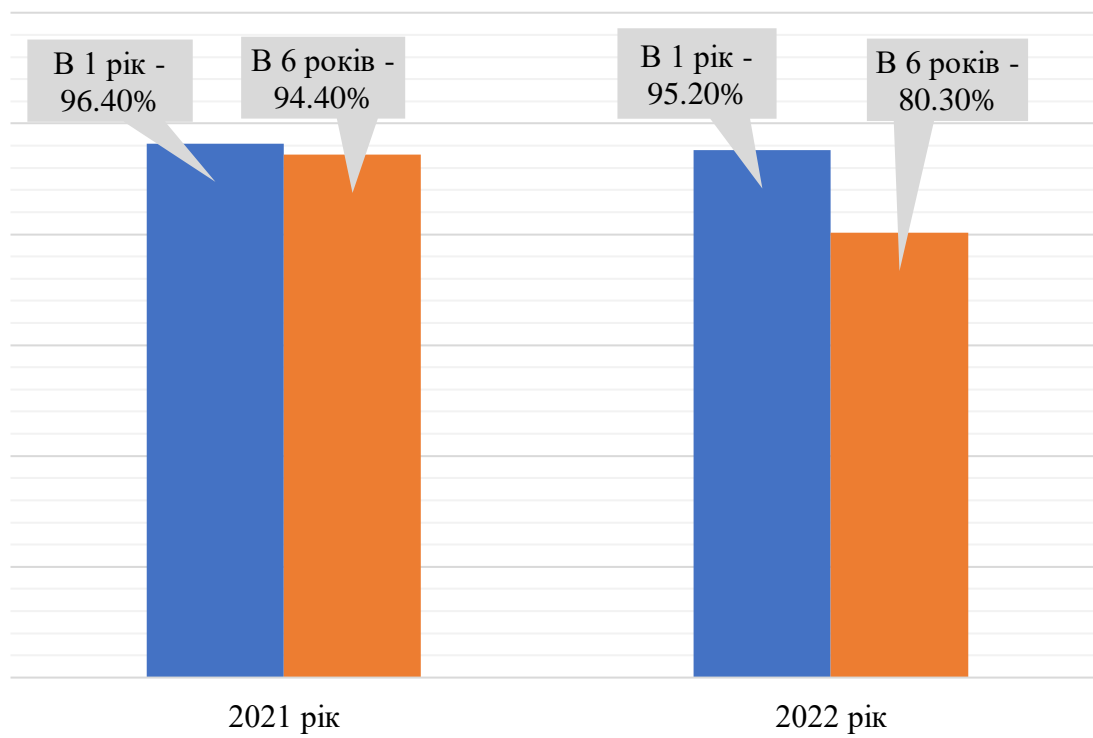
Одним з найважливіших показників здоров'я населення є охоплення в дитячому віці профілактичними щепленнями, особливо це стосується немовлят, оскільки саме щеплення проведені впродовж першого року життя дитини в подальшому формує високу напруженість імунітету до таких захворювань, як дифтерія, поліомієліт, правець, коклюш, кір, епідемічний паротит і дозволяє значно зменшити кількість інфекційних захворювань та тяжких ускладнень.

Завдяки проведенню медичними працівниками КНП «ЦПМСД» ССР роз'яснювальної роботи – батьки більш уважно та відповідально відносяться до проведення щеплень своїм дітям.

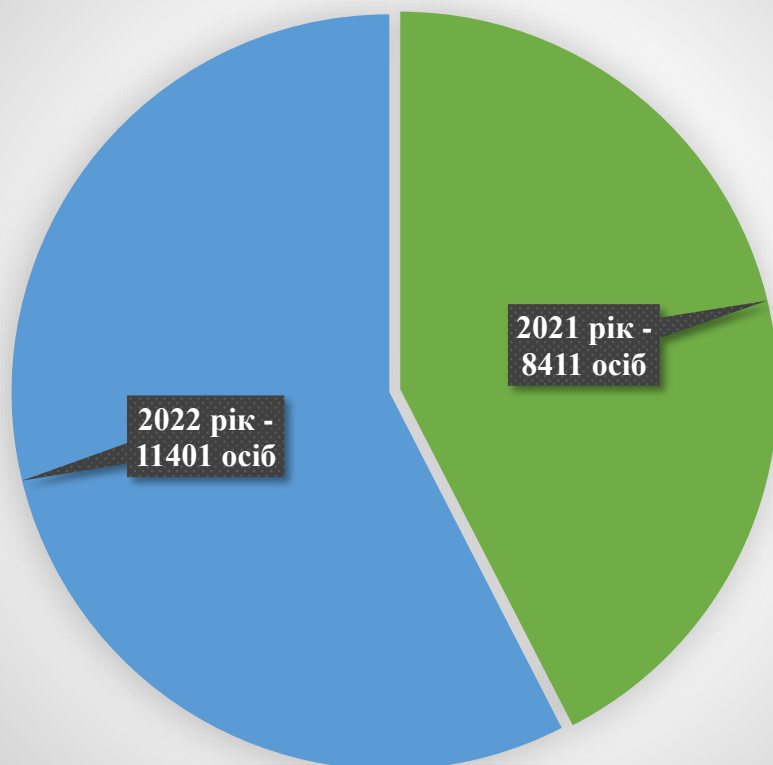
Проведення первинного вакцинального комплексу



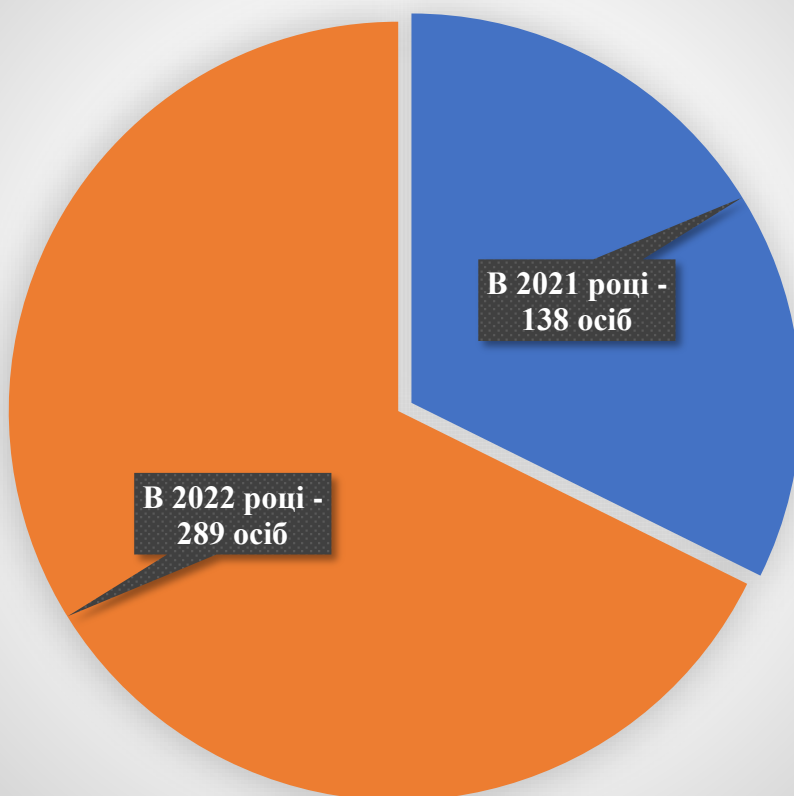
Вакцинація дітей проти кору



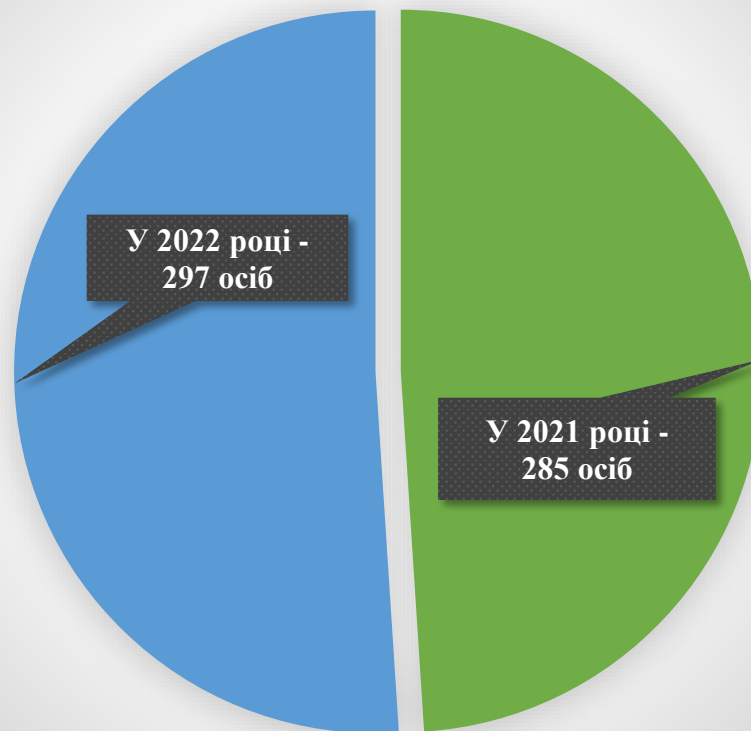
Обстеження на туберкульоз



Обстеження пацієнтів на ВІЛ



Захворювання на онкопатологію



- I місце – онкологія молочної залози.
- II місце – онкологія шкіри.
- III місце – онкологія матки (тіло матки).

У 2021 році було 37021 відвідувань включно з профілактичними у тому числі дітьми – 14136, кількість відвідувань лікарями пацієнтів удома – 1601 у тому числі дітей – 832, проліковано 22501 осіб у тому числі 822 пацієнта, хворих на коронавірусну інфекцію.

У 2022 році було 37961 відвідувань включно з профілактичними у тому числі дітьми – 10036, кількість відвідувань лікарями пацієнтів удома – 2137 у тому числі дітей – 689, проліковано 24961 осіб у тому числі 1381 пацієнта, хворих на коронавірусну інфекцію

Виписка рецептів по програмі «Доступні ліки»

2021 рік :

- ✓ виписано – 8091;
- ✓ погашено – 2596;
- ✓ погашено до виплачених – 32,09%.

2022 рік :

- ✓ виписано – 8411;
- ✓ погашено – 3145;
- ✓ погашено до виплачених – 37,39%.

**II. ПРОГРАМА
ОРГАНІЗАЦІЙНО-УПРАВЛІНСЬКИХ ЗМІН**

**Заходи з провадження ефективної структури управління
КНП «ЦПМСД» ССР**

№ п/п	Заходи	Термін виконання
1.	Медичному директору КНП «ЦПМСД» ССР пройти цикл тематичного удосконалення за темою «Актуальні питання менеджменту та маркетингу в охороні здоров'я» для можливості ефективного стратегічного, тактичного та оперативного управління закладом	До кінця 2024 року
2.	Удосконалити офіційний сайт КНП «ЦПМСД» ССР щодо інформування про діяльність закладу, перелік медичних послуг та інше	До кінця 2023 року
3.	Стимулювати медичний персонал до підвищення професійного рівня шляхом самонавчання завдяки доступу до інтернет ресурсів та проходження курсів тематичного удосконалення	Постійно
4.	Використовувати можливості соціальних мереж (фейсбук) для інформування населення про діяльність КНП «ЦПМСД» ССР	Постійно
5.	Співпрацювати з іншими медичними закладами району та області для обміну досвідом, визначення оптимального маршруту пацієнта та спільного використання кадрового потенціалу і діагностичних можливостей	Постійно
6.	Зміцнювати матеріально-технічну базу структурних підрозділів КНП «ЦПМСД» ССР шляхом проведення поточних ремонтів, придбання діагностичного та лікувального обладнання, а також проведення сервісного обслуговування та ремонту обладнання (за окремо затвердженим планом).	Постійно
7.	Співпрацювати з релігійними громадами з подальшою можливістю отримання гуманітарної допомоги у вигляді засобів для догляду, пересування та реабілітації пацієнтів	Постійно
8.	Продовжувати впровадження заходів з енергоефективності	Постійно

9.	Забезпечити підвищення обізнаності пацієнтів з можливостями та перевагами сучасної амбулаторної медичної допомоги у порівнянні із стаціонарними технологіями лікування, популяризацію амбулаторних медичних послуг	Постійно
10.	Вжити заходів щодо максимально можливого укомплектування фахівцями наявних у КНП «ЦПМСД» ССР вакантних штатних посад медичного персоналу	До кінця 2024 року
11.	Забезпечити постійне сприяння участі лікарів у програмах безперервного професійного розвитку відповідно до законодавства	Постійно
12.	Забезпечити розширення спектру та поліпшення якості медичних послуг, що надаються КНП «ЦПМСД» ССР у межах передбаченого договором на медичне обслуговування з НСЗУ пакету «Мобільна паліативна медична допомога дорослим та дітям» та пакету «Супровід і лікування дорослих та дітей, хворих на туберкульоз, на первинному рівні медичної допомоги»	До кінця 2024 року

Розроблення та впровадження заходів із збільшення частки амбулаторної медичної допомоги у структурі медичної допомоги.

№п/п	Заходи	Термін виконання
1.	Організувати надання фізіотерапевтичної допомоги амбулаторним пацієнтам	До кінця 2024 р.

III. ПРОГРАМА ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

3.1. Оцінка стану фінансування за 2021 – 2025 роки КОМУНАЛЬНОГО НЕКОМЕРЦІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА «ЦЕНТР ПЕРВИННОЇ МЕДИКО-САНІТАРНОЇ ДОПОМОГИ» СЛОБОЖАНСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ РАДИ.

Підприємство створене за рішенням Слобожанської селищної ради від 15.10.2020р. № 2875-49/VII відповідно до Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні».

Таблиця 1

Оцінка стану фінансування КНП «ЦПМСД» ССР за 2021 – 2025 роки

тис. грн.

Фінансування	2021 рік	2022 рік
Затверджено (НСЗУ)	7 579,9	13 567,5
Затверджено фінансування з місцевого бюджету (Програма розвитку охорони здоров'я)	10 203,2	7 941,0
Затверджено (субвенція з державного бюджету)	72,6	0,0
Платні послуги	0,0	0,0
Профінансовано (НСЗУ)	7 594,0	13 765,4
Профінансовано з місцевого бюджету (Програма розвитку охорони здоров'я)	9 875,9	7 453,4
Профінансовано (субвенція з державного бюджету)	71,9	0,0
Затверджено (разом)	17 855,7	21 508,5
Профінансовано (разом)	17 541,8	21 218,8

До 12.04.2021 КНП «ЦПМСД» ССР було на 100% фінансувалося за рахунок медичної субвенції з місцевого бюджету, відповідно до Програми розвитку охорони здоров'я Слобожанської територіальної громади на 2020-2025 роки. Завдяки ретельній підготовці, придбанню необхідного обладнання та залученню кадрів в квітні 2021 року підприємство уклало договір з Національної служби здоров'я України на пакет послуг з Первинної медичної допомоги та в травні цього ж року укладено договір на пакет послуг з вакцинації від гострої респіраторної хвороби COVID-19, спричиненої коронавірусом SARS-CoV-2.



В 2022 році з НСЗУ було укладено 2 договори на пакети послуг: первинна медична допомога та вакцинація від гострої респіраторної хвороби COVID-19, спричиненої коронавірусом SARS-CoV-2.

В 2023 році підприємством укладено 2 договори на пакети послуг з первинної медичної допомоги та супроводу і лікуванню дорослих та дітей з психологічними вадами на первинному рівні медичної допомоги. Крім цього підприємство має на меті укласти ще додатково 2 договори на пакети послуг: Супровід і лікування дорослих та дітей, хворих на туберкульоз, на первинному рівні медичної допомоги та Мобільна паліативна медична допомога дорослим та дітям.



Видатки КНП «ЦПМСД» ССР за 2020 – 2025 роки

тис. грн.

Напрямки витрат	2021 рік	2022 рік	2023 рік затверджено	2024 рік планово	2025 рік планово
Заробітна плата	8 007,6	11 121,3	11 950,6	13 145,7	14 460,2
Нарахування на заробітну плату	1 745,9	2 445,6	2 629,1	2 892,01	3 181,2
Предмети, матеріали, обладнання та інвентар	559,6	791,8	1 295,3	1 425,05	1 567,6
Медикаменти та вироби медичного призначення	672,6	342,5	454,1	499,5	549,5
Комунальні послуги та енергоносії	406,0	790,8	1 007,08	1 107,8	1 218,6
Інші видатки	916,6	913,2	1 333,9	1 467,3	1 614,0
Інші поточні трансферти населенню	2 441,3	2 699,8	2 680,0	2 948,0	3 242,8
Капітальні видатки, в т.ч. обладнання	770,2	840,9	1 000,0	2 500,00	2 600,0
в т.ч. обладнання	770,2	840,9	-	1 100,0	1 400,0
реконструкція, будівництво, капітальний ремонт	-	-	1 000,0	1 400,0	1 200,0
Всього видатків	15 519,7	19 942,9	22 357,5	25 985,4	28 433,9



Формування видаткової частини проводилося, виходячи із принципів та критеріїв розмежування видатків затверджених в Статуті, колективному договорі та відповідно до умов укладених договорів с НСЗУ. Таким чином, найбільше питому частину коштів направлено на оплату праці. Фінансування комунальних послуг здійснювалося за рахунок коштів передбачених в місцевому бюджеті. У складі видатків підприємства передбачені кошти для оплати заходів Програми розвитку охорони здоров'я Слобожанської територіальної громади на 2020-2025 роки в напрямку дій щодо боротьби з серцево-судинними, онкологічними захворюваннями, захворюваннями на цукровий діабет та соціально-значущими захворюваннями, підтримки хворих на орфанні (рідкісні) захворювання, придбання засобів реабілітації людей с обмеженостями, та покращення медичної та соціальної реабілітації осіб з інвалідністю, умов їх перебування в соціумі.

Протягом 2022 року проведено поточні ремонти (усунення аварій) покрівлі вхідної групи ФП с. Василівка, приміщення санвузла, системи опалення та внутрішніх електромереж Балівської АЗПСМ, вхідної групи Партизанської АЗПСМ.

Отримано медичного обладнання на суму 1180,9 тис. грн. з них 695,9 тис. грн. гуманітарна допомога та 486,0 тис.грн. за рахунок місцевого бюджету.

Всі амбулаторії загальної практики сімейної медицини забезпечені генераторами та паливом до них, що забезпечує безперебійного надання медичної допомоги, зберігання ліків, вакцин, обладнання в разі знеструмлення електромереж та екстреного відключення від зовнішніх мереж.

3.2. Аналіз реалізації програми медичних гарантій

Порядок реалізації програми державних гарантій медичного обслуговування населення у 2023 році, затверджений постановою КМУ від 27.12.2022 № 1464.

Програма медичних гарантій включає пакети медичних послуг, що пов'язані з наданням за принципом екстериторіальності та нейтральності бюджету екстреної, первинної, спеціалізованої та паліативної медичної допомоги, реабілітації у сфері охорони здоров'я, медичної допомоги дітям до 16 років, а також медичної допомоги у зв'язку з вагітністю та пологами.

НСЗУ оплачує надані медичні послуги згідно з тарифами та коригувальними коефіцієнтами, які застосовуються шляхом множення, визначеними в Порядку, на підставі звітів про медичні послуги, які подані надавачами медичних послуг та складені на підставі інформації, яка внесена до ЕСОЗ не пізніше десятого робочого дня після закінчення відповідного звітного періоду.

Первинна медична допомога

Тариф на медичні послуги з надання первинної медичної допомоги визначається як базова капітаційна ставка за обслуговування одного пацієнта, що подав декларацію, та становить 786,65 гривні на рік.

До базової капітаційної ставки застосовуються коригувальні коефіцієнти:

1) залежно від вікової групи пацієнта:

від 0 до 5 років — 2,465;

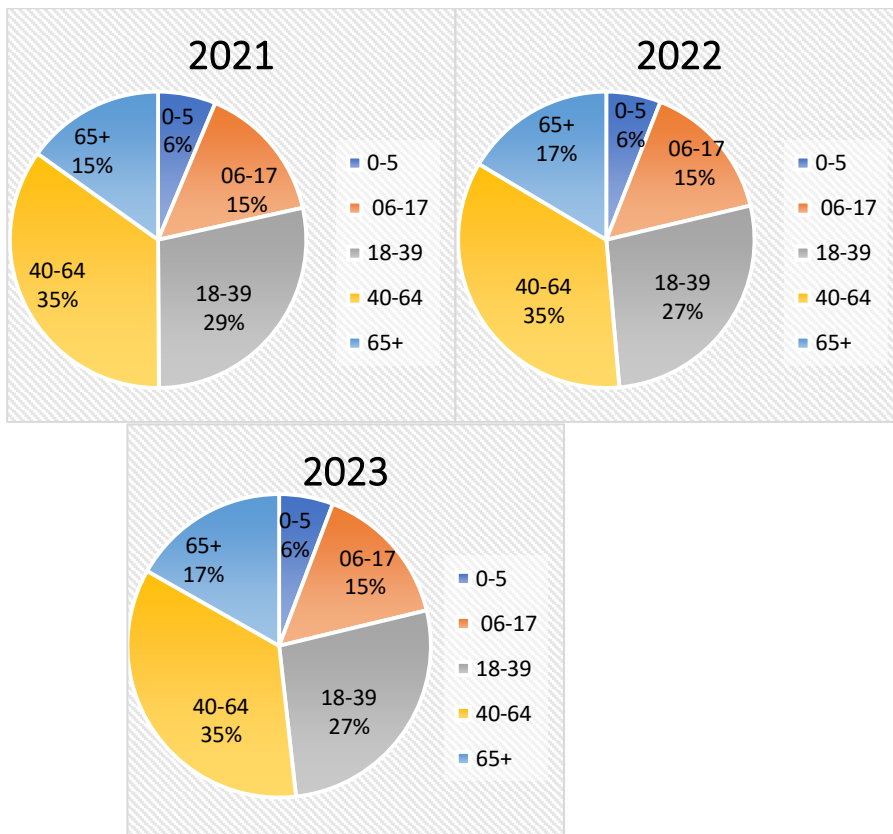
від 6 до 17 років — 1,356;

від 18 до 39 років — 0,616;

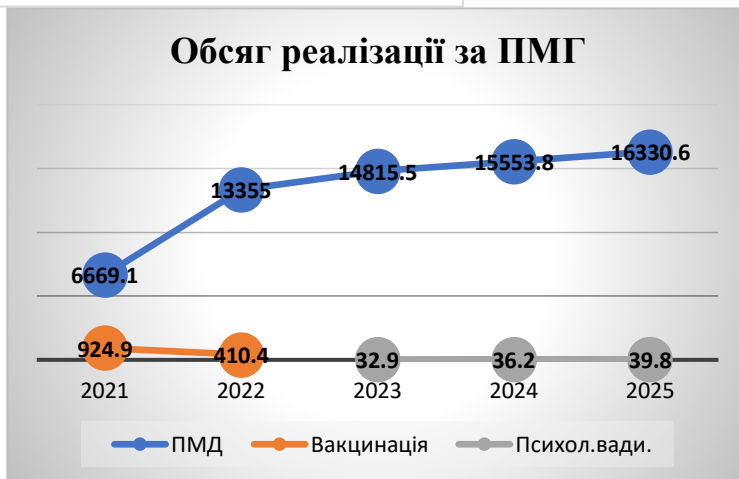
від 40 до 64 років — 0,739;

понад 65 років — 1,232

Кількість укладених декларацій	2021 рік	2022 рік	2023 рік
від 0 до 5 років	1108	1104	1084
від 6 до 17 років	2673	2844	2911
від 18 до 39 років	4983	5061	5073
від 40 до 64 років	6140	6480	6580
понад 65 років	2655	3051	3158
РАЗОМ:	17559	18540	18806



№	Пакет медичних послуг	2021 рік	2022 рік	2023 рік	2024 рік	2025 рік
		тис.грн.	тис.грн.	затверджено тис.грн.	планово тис.грн.	планово тис.грн.
1	Первинна медична допомога	6 669,1	13 355,0	14 815,5	15 553,8	16 330,6
2	Вакцинація від гострої респіраторної хвороби COVID-19, спричиненої коронавірусом SARS-CoV-2	924,9	410,4	-	-	-
3	Супровід і лікування дорослих та дітей з психологічними вадами на первинному рівні медичної допомоги	-	-	32,9	36,2	39,8
РАЗОМ		7 594,0	13 765,4	14 848,4	15 590,0	16 370,4



3.3. Очікуваний обсяг коштів, що можуть бути спрямовані на фінансування КНП «ЦПМСД» ССР за рахунок місцевого бюджетів.

Відповідно до фінансового плану КНП «ЦПМСД» ССР у 2023 році очікує отримати фінансування від НСЗУ за пакетами медичних гарантій та з місцевого бюджету.

Таблиця 3

Очікуваний обсяг коштів, спрямований на фінансування КНП «ЦПМСД» ССР у 2023 -2025 рр.

тис. грн.

Джерело фінансування	2023 рік затверджено	2024 рік планово	2025 рік планово
НСЗУ	14 848,4	15 590,0	16 370,4
Програма розвитку охорони здоров'я (місцевий бюджет)	7 509,1	7 885,0	8 278,8
Разом:	22357,5	23475,0	24 649,2

Рішенням сесії Слобожанської селищної ради від 16.03.2023 року №2175-23/VII затверджена Програма розвитку охорони здоров'я Слобожанської селищної територіальної громади на 2020-2025 роки (в новій редакції).

Метою програми є збереження та зміцнення здоров'я мешканців Слобожанської громади, підвищення ефективності заходів, спрямованих на профілактику захворювань, зниження рівнів захворюваності, інвалідності і смертності населення, підвищення якості та ефективності надання медичної допомоги, підвищення якості життя, забезпечення прав громадян на охорону здоров'я.

Програмою передбачені заходи з модернізації та розвитку закладів охорони здоров'я, які обслуговують населення громади, стимулювання медичних працівників, підтримки пільгових категорій населення (осіб з інвалідністю, хворих на орфанні захворювання, інсулінозалежних дітей та інших категорій).

За рахунок коштів місцевого бюджету у 2023 році виконуються наступні заходи:

тис.грн.

Заробітна плата та нарахування на заробітну плату сестер медичних Степнянської АЗПСМ та Партизанської АЗПСМ, лікар акушер-гінеколог Слобожанської АЗПСМ, фельдшер ФП с. Василівка, лікар-педіатр Слобожанської АЗПСМ	1 028,7
Паливо (бензин А-95) 6 авто (9600л)	676,5
Послуги: інтернет, оновлення програмного забезпечення, вивіз сміття, послуги з гідропневматичного промивання системи опалення, експлуатаційні послуги, охорона приміщень, обслуговування комп'ютерної техніки, програмне забезпечення мережі, послуги з заправки картриджів, доступ до МІС "Медстар", вивіз та утилізація медвідходів, послуги мобільного зв'язку	400,5
Комунальні послуги	1 006,6
Витрати на соціальні заходи, відповідно до місцевої програми охорони здоров'я	2 680,0
Усунення аварій вхідної групи Партизанської АЗПСМ закладу охорони здоров'я КНП "ЦПМСД" ССР за адресою: с.Партизанське, вул.Центральна,б.7. Додаткові роботи (поточний ремонт) (погашення кредиторської заборгованості)	49,3
Налаштування гематологічних аналізаторів (погашення кредиторської заборгованості)	10,0
Поточний ремонт благоустрою прибудинкової території за адресою: смт Слобожанське, вул.Будівельників,3, технічне обслуговування та утримання в належному стані зовнішніх та внутрішніх мереж електропостачання	400,0

Інструментальне обстеження будівлі Балівської АЗПСМ за адресою с.Балівка, вул.Центральна,53Б, для усунення аварійного стану будівлі, яке виникла внаслідок відсутності відливів дощової води, що призвело до усадки фундаменту будівлі та виникненню щілин в стінах і стелях будівлі	99,9
Поточний ремонт чотирьох автомобілів спеціалізованої медичної допомоги та оплату послуг з технічного обслуговування і ремонту автомобільного транспорту	142,6
Розробка проекту землеустрою щодо відведення земельної ділянки в постійне користування для будівництва та обслуговування закладів охорони здоров'я та соціальної допомоги за адресою: с.Балівка, вул.Центральна, 53б	15,0

Крім цього додатково плануються кошти місцевого бюджету на капітальні інвестиції:

➤ Нове будівництво амбулаторії за адресою: Дніпропетровська область, Дніпровський район, с. Олександрівка, вул. Центральна», в тому числі виготовлення ПКД – 1 937,9тис.грн.;

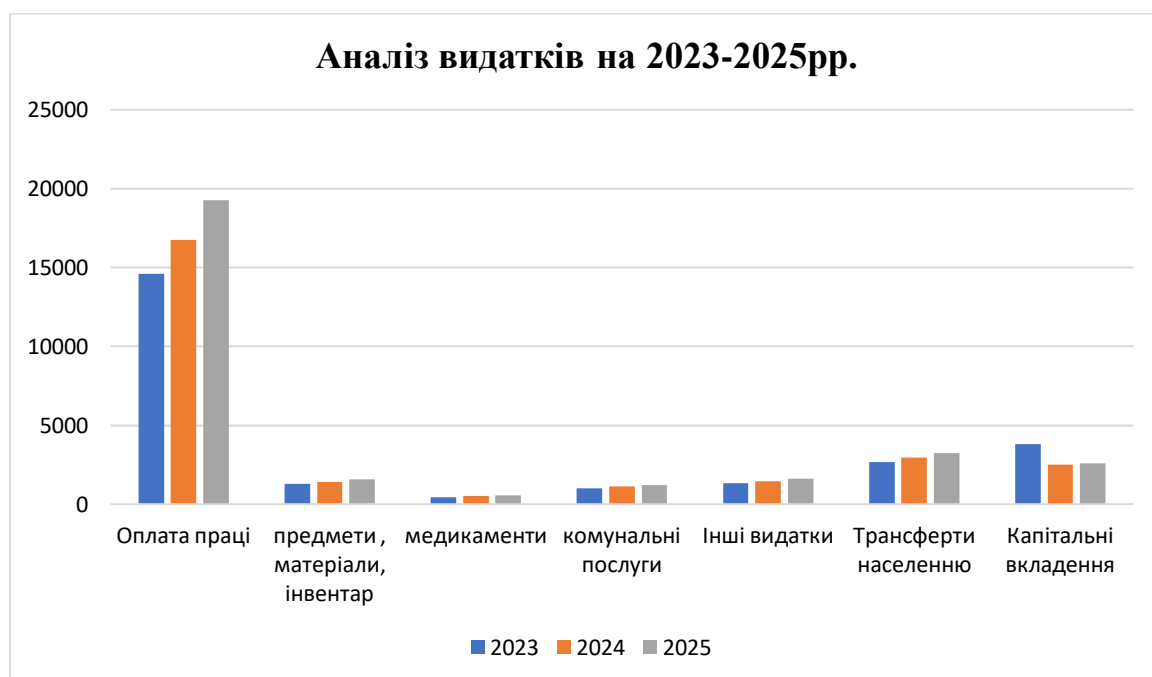
➤ Реконструкція лабораторного корпусу громадського будинку під розміщення Слобожанської АЗПСМ КНП "ЦПМСД" ССР" за адресою: Дніпропетровська область, Дніпровський район, смт Слобожанське, вул.Будівельників,3. Пожежна безпека", виготовлення ПКД – 997,5 тис.грн.;

➤ Реконструкція лабораторного корпусу громадського будинку під розміщення Слобожанської АЗПСМ КНП "ЦПМСД" ССР" за адресою: Дніпропетровська область, Дніпровський район, смт Слобожанське, вул.Будівельників,3. Системи охорони та зв'язку", виготовлення ПКД – 854,6 тис.грн.

Видатки КНП «ЦПМСД» ССР за 2023 – 2025 роки

тис. грн.

Напрямки витрат	2023 рік планово	2024 рік планово	2025 рік планово
Заробітна плата	11 950,6	13743,2	15804,7
Нарахування на заробітну плату	2 629,1	3023,5	3476,9
Предмети, матеріали, обладнання та інвентар	1 295,3	1 425,05	1 567,6
Медикаменти та вироби медичного призначення	454,1	499,5	549,5
Комунальні послуги та енергоносії	1 007,08	1 107,8	1 218,6
Інші видатки	1 333,9	1 467,3	1 614,0
Інші поточні трансферти населенню	2 680,0	2 948,0	3 242,8
Капітальні видатки, в т.ч. обладнання	3789,9	2 500,00	2 600,0
в т.ч. обладнання	-	1 100,0	1 400,0
реконструкція, будівництво, капітальний ремонт	3789,9	1 400,0	1 200,0
Всього видатків	25147,4	26714,35	30074,1



3.4. Очікуваний обсяг доходів, що можуть бути спрямовані на фінансування за рахунок інших джерел

КНП «ЦПМСД» ССР у 2023 - 2025 роках очікує отримати фінансування за рахунок таких інших джерел надходжень: дохід від надання платних медичних послуг, дохід від надання приміщень в оренду, гуманітарна благодійна допомога.

Таблиця 4.

Очікуваний обсяг коштів, спрямований на фінансування КНП «ЦПМСД» ССР за рахунок інших джерел у 2023-2025 роках

тис. грн.

Джерело фінансування	2023 рік планово	2024 рік планово	2025 рік планово
Благодійна (гуманітарна допомога)	170,8	0,0	0,0
Платні послуги	192,0	230,4	276,5
Оренда	5,0	5,4	5,8
Разом:	367,8	235,8	282,3

Видатки спрямовуються в першу чергу на оплату праці, комунальні послуги, придбання медикаменти та медичних виробів, предметів та матеріалів для підтримання лікарні в робочому стані.

Плідної працею з благодійними організаціями та фондами отримано медичне обладнання, яке одразу же введено в експлуатацію: аналізатори гематологічні, аналізатори сечі, крісло гінекологічне, ширма, кушетка, термосумки, офтальмоскоп, отоскоп, СПАП апарат, дефібрилятори, нефузійний насос. Також отримано медичні вироби та засоби догляду для людей з інвалідністю (калоприймачі, сечоприймачі, підгузки тощо)

3.5. Обґрунтування необхідності капітальних інвестицій

З метою створення належних умов праці для роботи лікарів первинної ланки та перебування пацієнтів, виконавчим комітетом Слобожанської селищної ради разом з КНП «ЦПМСД» ССР прийнято учать у конкурсі проектів «Сприяння розвитку соціальної інфраструктури – УФСІ.VIII», що проводиться Українським фондом соціальних інвестицій. Подана заявка реконструкції лабораторного корпусу громадського будинку під розміщення Слобожанської АЗПСМ КНП «ЦПМСД» ССР за адресою: Дніпропетровська область, Дніпровський район, смт Слобожанське, вул. Будівельників, 12 обрана одним із переможців конкурсу.

У липні 2021 році укладений Меморандум про співпрацю з реалізації субпроектної пропозиції «Покращення умов надання медичної допомоги у Слобожанській амбулаторії ЗПСМ ЦПМСД смт Слобожанське, Дніпропетровська область/KfW» та виготовлено проектну документацію. Вартість реконструкції, з урахуванням внеску громади визначена у сумі 57,8 млн. грн.

Для реалізації даної мети виділено кошти в 2023 році на розробку проектно-кошторисної документації пожежної безпеки та систем охорони і зв'язку.

У рамках Програми відновлення України за рахунок коштів субвенції з державного бюджету та відповідного співфінансування з бюджету Слобожанської територіальної громади планується збудувати нову амбулаторію ЗПСМ у с. Олександрівка. Для реалізації даної мети планується виділення коштів на розробку проектно-кошторисної документації в 2023 році на суму 1 937,9 тис.грн

В 2021 році КНП «ЦПМСД» ССР здійснено:

✓ Придбання кисневих концентраторів (місцевий бюджет) – 237,0 тис.грн. для Амбулаторій АЗПСМ.

✓ Придбання меблів (столів, стільців, шаф, тумбочок тощо), жалюзі, кондиціонерів -151,3 тис.грн, для забезпечення роботи Степнянської АЗПСМ.

✓ МФУ CANON MF3010 – 23,7 тис.грн в т.ч. для забезпечення працездатності лікарів ЗПСМ Олександрівської АЗПСМ та Степнянської АЗПСМ.

✓ Встановлення ліфту (електричного підйомника) Партизанська АЗПМС, Олександрівська АЗПМСД – 80,0 тис.грн.

✓ Встановлення поручнів в туалеті – 12,0 тис.грн для осіб з інвалідністю та маломобільних осіб.

✓ Оновлення (ремонт) пандусу Олександрівська АЗПМСД – 5,0 тис.грн.

✓ Придбання 7 шт електроконвекторів для Олександрівської АЗПМС – 14,0 тис.грн.

✓ Холодильник до 200л 2 шт. – 28,0 тис.грн для Степнянська АЗПМС.

✓ Холодильник до 600л 1 шт. – 27,8 тис.грн (для кабінету щеплень в Слобожанській АЗПМС (зберігання вакцини).

✓ Персональний комп'ютер (в комплекті) 4шт. – 60,0 тис.грн (в т.ч. для Олександрівської АЗПМС – 1; Балівської АЗПМС –1; адміністрація КНП ЦПМСД ССР – 2шт.).

✓ Комп'ютера – 2 шт. та ноутбука – 3 шт. для Слобожанської АЗПМС.

В 2022 році КНП «ЦПМСД» ССР здійснено:

✓ Придбання для Слобожанської та Балівської АЗПМС автоматичних гематологічних аналізаторів (2 шт*215,0 тис.грн).

✓ Придбання для Слобожанської та Балівської АЗПМС аналізаторів сечі (2 шт*32,0 тис. грн).

✓ Придбання генераторів 6 шт. для роботи всім амбулаторіям загальної практики сімейної медицини – 313,00 тис. грн.

- ✓ Придбання каністрів для пального на суму 25,2 тис.грн.
- ✓ Придбання зарядної станції – 70,6 тис.грн.

Отримано благодійної допомоги: термосумки-холодильники, 2 ноутбуки, гінекологічне крісло, ширму, кушетку, гематологічні аналізатори, аналізатори сечі, офтальмоскопи, Auto СРАР апарат, зовнішні дефібрилятори, інфузійні насоси на загальну суму 754,9 тис. грн.

В 2024-2025 роках для оснащення Слобожанської амбулаторії ЗПСМ планується комплектація медичним обладнанням: дефібрилятор, Апарат УЗД, біохімічний аналізатор, стерилізатор повітряний, телемедичний комплект «Консультація», трьохканальний ЕКГ, опромінювач ОФТН-03 для фототерапії, апарат Сіпап, апарат УВЧ, апарат УЗТ, офтальмоскоп.

3.6. Розроблення моделі впровадження платних послуг

Відповідно до п.п.3.2,5.3 Статуту КНП «ЦПМСД» ССР, пп.1 п.а ст.32 Закону України «Про місцеве самоврядування», п.1 ст.13 Закону України «Про ціни і ціноутворення», Законом України «Основи законодавства України про охорону здоров'я», Постановою Кабінету Міністрів України від 17.09.1996 № 1138 «Про затвердження переліку платних послуг, які надаються в державних закладах охорони здоров'я та вищих медичних закладах освіти» та рішенням виконавчого комітетом Слобожанської селищної ради від 18.01.2023 №12 затверджено Положення про платні медичні послуги, які надаються КНП «ЦПМСД» ССР.

Впровадження 35 платних послуг розпочато в лютому 2023 року.

7. Оцінка рівня енергоспоживання будівель КНП «ЦПМСД» ССР та планування заходів щодо підвищення їх енергетичної ефективності

Таблиця 5

Оцінка рівня енергоспоживання будівель КНП «ЦПМСД» ССР за 2020 – 2025 роки

Фактично спожито	2021 рік	2022 рік	2023 рік	2024 рік	2025 рік
Теплоенергія (Гкал)	14,4	12,0	18,0	18,5	19,3
Електроенергія (тис.кВт/год)	86,9	106,7	131,9	151,9	156,9
Водопостачання та водовідведення тис.м ³	0,3	0,5	0,7	0,8	0,9
Газопостачання тис. м ³	3,0	5,9	5,8	6,0	6,1
Палети, тонн	1	1	1,5	2	2

IV. ПРОГРАМА УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ НАДАННЯ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ

5.1. Впровадження критеріїв та індикаторів якості надання медичної допомоги

№ п/п	Заходи	Термін виконання
1.	Визначити індикатори якості медичної допомоги в закладі з урахуванням сучасних економічних умов у розвитку галузі охорони здоров'я (затвердити наказом директора)	До кінця 2023 року
2.	Проводити внутрішній контроль якості надання медичної допомоги на рівні: самоконтролю якості, контролю на рівні завідуючого амбулаторії, контролю на рівні директора шляхом здійснення експертизи відповідності якості наданої допомоги вимогам державних галузевих стандартів (затвердити заходи)	Систематично
3.	Здійснювати моніторинг за визначеними індикаторами якості та приймати відповідні заходи у випадку зниження якості наданих медичних послуг	Систематично
4.	Забезпечення щорічного порівняльного аналізу показників якості медичної допомоги на Підприємстві, а саме: показник рівня первинної інвалідності, виявлення візуальних форм онкозахворювань в занедбаних стадіях, рівень охоплення відповідного населення п/о оглядами на туберкульоз, виявлення випадків туберкульозу в занедбаних стадіях, досягнення цільового рівня охоплення імунізацією згідно з Календарем профілактичних щеплень, повнота охоплення диспансерним наглядом хворих з окремими захворюваннями, показник виконання плану проведення скринінгових досліджень виявлення раку шийки матки, показник виконання плану проведення скринінгових досліджень виявлення раку молочної залози	Постійно

5.	<p>З метою поліпшення якості обслуговування пацієнтів, сприяння формуванню у них позитивного досвіду щодо нашого закладу та підвищення рівня їх задоволеності отримуваними послугами, розробити та впровадити у повсякденне практичне застосування стандарти обслуговування клієнтів Підприємства для різних категорій працівників закладу, зокрема:</p> <ul style="list-style-type: none"> – алгоритм якісного обслуговування пацієнтів по телефону і зустрічі в медичному закладі для адміністраторів/операторів; – алгоритми первинного та повторного прийому пацієнтів для лікарів; алгоритм роботи із запереченнями пацієнтів та алгоритм роботи зі скаргами пацієнтів для медичного та технічного персоналу (затвердити окремий план заходів наказом директора) 	До кінця 2023 року
----	---	--------------------

5.2. Розроблення стандартів сервісного обслуговування пацієнтів при наданні медичної допомоги

1.	Розробити стандарти сервісного обслуговування пацієнтів при наданні медичних послуг (затвердити наказом директора)	До кінця 2023 року
2.	Забезпечити умови для сервісного обслуговування пацієнтів при наданні медичних послуг.	До кінця 2023 року
3.	Запровадити систему «реєстратура без черг», що покращить сервісне обслуговування пацієнтів.	До кінця 2023 року
4.	В холах амбулаторій ЗПСМ створити зону відпочинку зі зручними меблями та телевізором.	До кінця 2024 року
5.	Забезпечення наявності терміналів для надання платних медичних послуг	До кінця 2024 року

V. ПЛАН ДІЙ З ВПРОВАДЖЕННЯ ПРОГРАМИ ПРОФІЛАКТИКИ ІНФЕКЦІЙ ТА ІНФЕКЦІЙНОГО КОНТРОЛЮ ІЗ ЗАЗНАЧЕННЯМ ОБЧИСЛЮВАЛЬНИХ ІНДИКАТОРІВ ЙОГО ВИКОНАННЯ

5.1. Загальна частина

Внутрішньо-лікарняні інфекційні хвороби, пов'язані з наданням медичної допомоги, які поступають лише серцево-судинним та онкологічним захворюванням, до цього часу залишаються однією з основних причин інвалідності та смертності населення в усьому світі. Високий рівень цієї захворюваності, на думку експертів Всесвітньої організації охорони здоров'я (ВООЗ), пов'язаний з ростом стійкості збудників внутрішньо - лікарняних інфекцій до дії протимікробних препаратів (антибіотиків, антисептиків та дезінфектантів), відсутністю ефективної системи контролю за інфекціями. Ризик захворювання на внутрішньо-лікарняні інфекції поширюються як на пацієнтів так і працівників закладів охорони здоров'я, а також відвідувачів. За даними ВООЗ 1 з 10 пацієнтів інфікується під час надання медичної допомоги; на 30% зменшується кількість інфекцій, що передаються під час надання медичної допомоги за ефективної профілактики. Рівень захворюваності на ці інфекції у розвинених країнах світу досягає до 44%. За визначенням ВООЗ кожний десятий пацієнт інфікується збудниками внутрішньо-лікарняних інфекцій.

Інфекційний контроль відіграє вирішальну роль для підвищення безпеки пацієнтів та профілактики інфекцій, пов'язаних з наданням медичної допомоги (далі ІПНМД). Медичний заклад має високий ризик поширення мікроорганізмів між відвідувачами та медичними працівниками. Ризик ІПНМД підвищують інвазійні процедури. Програма інфекційного контролю дасть змогу зробити медичне обслуговування безпечним і доступним, адже допоможе запобігти витратам на лікування ІПНМД, а головне – зберегти життя відвідувачів.

5.2. Мета і шляхи її досягнення

Програму розроблено з метою зниження рівня інфекційних захворювань, пов'язаних з наданням медичної допомоги населенню громади за рахунок вдосконалення комплексу профілактичних та протиепідемічних заходів, а також впровадження ефективної системи епідеміологічного нагляду за внутрішньо-лікарняними інфекціями, покращення забезпеченості КНП «ЦПМСД» ССР сучасними засобами дезінфекції.

Прийняття запропонованої Програми має на меті забезпечення безпечності медичних послуг, що надаються населенню шляхом дотримання санітарно-епідеміологічних вимог у приміщеннях структурних підрозділів КНП «ЦПМСД» ССР:

✓ забезпечення гарантії безпеки інструментарію при обслуговуванні пацієнтів;

- ✓ забезпечення створення ефективної системи моніторингу поширення внутрішньо-лікарняних інфекційних захворювань;
- ✓ підвищення рівня підготовки фахівців з питань здійснення інфекційного контролю;
- ✓ зміцнення матеріально-технічної бази структурних підрозділів КНП «ЦПМСД» ССР;
- ✓ дотримання протиепідемічного режиму шляхом забезпечення сучасним обладнанням та засобами дезінфекції;
- ✓ визначення пріоритетних напрямків фінансування та першочергового забезпечення необхідним обладнанням, засобами та реактивами.

5.3. Завдання і заходи Програми

У рамках зазначених напрямів передбачено виконання завдань і здійснення заходів, прогнозовані обсяги та джерела фінансування передбачених у фінплані КНП «ЦПМСД» ССР.

5.4. Очікувані результати.

Прийняття Програми з інфекційного контролю та дотримання заходів із запобігання інфекцій, пов'язаних з наданням медичної допомоги в КНП «ЦПМСД» ССР дасть можливість знизити рівень захворювань, пов'язаних з цими інфекціями, а також забезпечить безпечність надання медичних послуг.

Виконання Програми спрямоване на:

- впровадження ефективних протиепідемічних заходів в умовах розвитку епідемії ВІЛ/СНІДу, туберкульозу, вірусних гепатитів та інших небезпечних інфекцій;
- впровадження методів та режимів дезінфекції в практику роботи закладу;
- забезпечення лікарні засобами дезінфекції; підвищення рівня захисту медичного персоналу та відвідувачів.

Директор

Світлана ПРОСКУРНЯ